

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2011

RAPPORTS



27 mars 2012

Sommaire

Emargement	3
Ordre Du Jour	4
Rapport Moral	5
Rapport d'Activité	8
Une nouvelle équipe !.....	8
Centre de Ressources Départemental.....	10
Pôle de ressources numériques local.....	12
Présentation des Comptes	13
Rapport du Commissaire aux comptes	13
Rapport Financier	14
Votes	17
Votes des rapports.....	17
Affectation du résultat.....	17
Perspectives 2012	18
Budget Prévisionnel 2012 et 2013	21
Restructuration de l'équipe.....	21
Budget prévisionnel.....	21
Votes	23
Nomination d'un directeur au sein de Zoomacom	24
Mise en place d'un collègue d'associés	25
Création d'un mouvement collectif pour le Coworking	26
Renouvellement du Conseil d'Administration	27
Composition actuelle.....	27
Membres du CA en 2011.....	27
Démissions et candidatures.....	27
Election	28
Liste des annexes	29

EMARGEMENT

Compte rendu

Présents :

- Yoann Duriaux, président
- Sandra Jégu, vice-présidente
- Violetta Compain, Secrétaire
- Claude Mangin, Trésorier (Alolise)
- Jean François Michalon, Vice-trésorier
- David Réchatin, membre actif (OpenScop)
- Agnès Duvernois-Ndiaye, membre actif (RaticeLoire)
- Philippe Beaune, membre actif
- Anna Parmentier, membre actif (Le Garage)
- Christophe Garcia Lopez, membre actif (Nettic)
- Pierre Billet, commissaire aux comptes (Axens Audit)
- Sébastien Desiter, expert-comptable (In Extenso)
- Mehdi Chebira (Conseil Général de la Loire)
- Eric munier (DDCS)
- Katheline Dufaud (Crédit Coopératif)
- Antoine Durigan Cueille (Animateur territorial Zoomacom)
- Renaud Denis (médiateur numérique Zoomacom)
- Tiffany Achard (secrétaire de direction Zoomacom)
- Eddie Javelle (Community Manager Zoomacom)
- Delphine Duriaux (Coordinatrice Zoomacom)
- Gwenn Romanet (Ganesh Consulting)
- Isabel Mariscal (pigiste indépendante)
- Roland Niccoli (OpenScop)
- Eric Péquignot (Alolise)
- Akim Ouaabi (Amicale Laïque de Beaubrun)
- Renaud Doulet (Zen Conseil)
- Elise Robert (PapyCamp)
- Rachid Olmi (Amicale Laïque de Beaubrun)

Membres absents avec pouvoir :

- Olivier Boissier, membre actif

Excusés :

- Thanh Nghiem, membre actif
- Martin Arnould, membre actif

ORDRE DU JOUR

Le 27 mars 2012 de 18h à 20h, au Comptoir Numérique (siège de l'association).

1. Lecture du rapport moral par le président
2. Lecture des rapports d'activité par le directeur
3. Présentation du rapport financier par Sébastien Desitter (expert-comptable)
4. Présentation du rapport du Commissaire Aux Comptes par Pierre Billet
5. Présentation des comptes (C. Mangin, JF Michalon et D. Rechatin)

Vote des rapports 2011

6. Perspectives 2012 (présentation collective)
7. BP 2012 et 2013

Vote des perspectives 2012

8. Renouvellement du CA (vote)
9. Clôture de l'assemblée générale

L'assemblée générale sera suivie
d'un ApéroCamp



Compte rendu

Le 27 mars 2012 à 18h,

au 7 place Maréchal Foch 42000 Saint-Etienne,

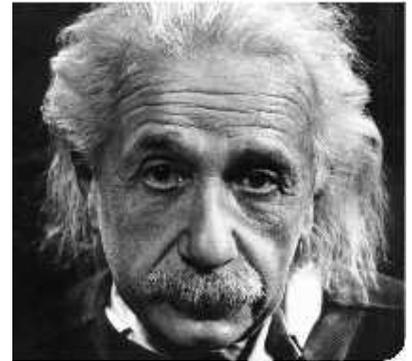
L'assemblée est régulièrement constituée, Monsieur Yoann DURIAUX, Président de l'association déclare cette Assemblée Générale Ordinaire 2011 ouverte et l'introduit en faisant lecture de l'ordre du jour.

Il est rappelé que, par application des statuts, les résolutions proposées ayant le caractère de décisions ordinaires, elles sont adoptées à la majorité simple des membres présents ou représentés. D'autre part, tous les documents nécessaires à l'information des membres (rapports, dossier financier...) sont tenus à disposition et reste disponible au siège de l'association.

RAPPORT MORAL

"Nous ne résoudrons pas les problèmes par les modes de pensée qui les ont engendré !"

Albert Einstein



Mesdames, Messieurs, chers membres et partenaires,

Faisant suite à la remise à plat en 2010 de notre projet associatif (2010-2015), c'est seulement lors de notre dernière Assemblée Générale que nous avons collectivement souhaité effectuer une « transition » de la gouvernance et des projets opérationnels de notre association avec pour cela plusieurs angles :

- un nouveau projet associatif, une nouvelle équipe (bénévoles et salariés)...
- la création d'un nouveau Pôle Ressources Numériques pour Saint Etienne Métropole...
- un nouveau dispositif pour animer les quartiers populaires de Saint Etienne Métropole...
- la création d'un nouvel espace de coworking sur Saint Etienne...
- la création d'un nouveau modèle économique avec OpenScop...
- une reconnaissance (enfin) pour tout le chemin parcouru...

Bref, de quelle transition parlions nous exactement ? Le savions-nous vraiment ? Et pourtant, nous « LES » avons « TOUTES » faites !

Alors qu'au même moment, nous vivons une crise économique et sociale sans précédent avec de nombreuses baisses de subventions et un modèle d'organisation de la vie associative complètement chamboulé, le Comptoir Numérique a su trouver sa place dans le paysage Stéphanois, la gouvernance de Zoomacom s'est renforcée et OpenScop est enfin née. Comme quoi notre slogan n'a jamais été aussi pertinent : "être petit n'a jamais empêché de grandir !"

Je vous cite, pour illustrer mes propos, le commentaire de notre coworkeuse historique, la 1ère résidente après les salariés de Zoomacom et OpenScop :

Gwenn Romanet : "Entre le moment où je suis arrivée et aujourd'hui, je vois bien que l'association a pris du poids, au niveau local auprès des partenaires et financeurs, au niveau national (et international) dans sa dimension expérimentale et de modélisation."

A juste titre certainement :

- principal moteur de la communauté des Tiers Lieux Francophones
- porteur de la communauté Imagination for People de Rhône Alpes
- porteur de la dynamique nationale et francophone "MoviLab" avec la Skema et Angénius
- référent "TICA" pour le WWF France
- citation du Comptoir Numérique dans de nombreux médias locaux
- co-organisateur et animateur des rencontres d'Autrans
- membre du Conseil d'Administration de Créatif, l'association des EPN en France, ayant en charge l'animation du volet "EPN et Tiers Lieux"
- membre actif des Explorateurs du Web et de leurs formats
- membre de plusieurs associations et dynamiques au niveau national pour la création de tiers lieux et d'espaces de coworking intégrant les pratiques et les usages numériques

La liste pourrait être longue... même si cela ne signifie pas pour autant que tout fut (est) rose...

- Des administrateurs qui se sentent souvent impuissants devant la masse d'informations que brassent le Comptoir Numérique et Zoomacom en particulier.
- Une Cohabitation encore difficile entre usagers et coworkers, surtout depuis la montée en nombre de ces derniers.
- Des problèmes de promiscuité qui concentrent sous un même toit tout ce que notre société fait de meilleur... et de pire.
- Des salariés qui peinent encore à trouver leur place et leurs rôles entre projet associatif, projets opérationnels et tâches quotidiennes.
- Des financeurs et des partenaires qui ne comprennent pas toujours ce que nous faisons, avec qui et comment.
- Encore trop peu de participation des acteurs locaux qui restent dans des logiques de concurrence (finances, images, compétition...)

Cette Assemblée Générale reste donc sous le signe de la « transition » et il nous faudra encore poursuivre nos efforts et notre "Bienveillance réciproque" pour atteindre nos objectifs finaux.

A ce sujet, J'ai pleinement conscience des difficultés que rencontrent les administrateurs de notre association, en particulier le Bureau, à continuer de "prendre du plaisir" lorsqu'ils doivent en plus de leur emploi venir bénévolement le soir gérer un budget proche de 300 000 €, cinq salariés tous plus passionnés les uns que les autres et des problèmes de "structure" quotidiens. Mais NOUS avons besoin de NOUS !

C'est d'ailleurs pour cette raison que j'ai moi-même souhaité démissionner avant cette assemblée pour que chacun des administrateurs prenne pleinement ses responsabilités et que les réélus soient légitimes chaque année. Étant naturellement candidat à ma

succession, j'aurais l'occasion dans les perspectives de vous présenter les orientations attendues pour l'année 2012.

En revanche, je ne pourrais finir ce rapport sans remercier et féliciter l'ensemble de mes collaborateurs pour leur travail et leur volonté de faire aboutir "NOTRE" projet :

"Permettre l'appropriation collective des usages numériques par des projets économiques, sociaux et solidaires"

Avant de passer la parole, merci bien sûr à tous ceux et celles qui nous font confiance depuis maintenant plus de 8 ans. En espérant que les financeurs y retrouvent leur argent, que les usagers y vivent leurs envies et leurs rêves, et que les coworkers trouvent enfin autre chose que du m2 et une machine à café... un "Tiers Lieu" !

Merci de votre attention.

Yoann Duriaux

Président... en/de transition

RAPPORT D'ACTIVITE

Une nouvelle équipe !



Renaud Denis

Médiateur
Numérique



Tiffany Achard

Secrétaire de
direction



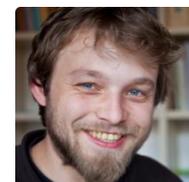
Eddie Javelle

Community
Manger



Delphine Duriaux

Coordinatrice
Chargée de
mission
Coworking



Antoine Durigan-
Cueille

Animateur territorial
du RDAC

L'année 2011 a été synonyme de changements et d'évolution pour l'équipe de Zoomacom, avec les départs et les arrivées de nouveaux salariés.

Dans le cadre de ses projets conventionnés à l'échelle de l'agglomération de Saint Etienne Métropole et du département de la Loire, ZOOMACOM vient de finaliser le recrutement de trois nouveaux collaborateurs. **Tiffany ACHARD**, nouvelle *assistante de direction* prend en charge une partie du suivi administratif et financier de *Zoomacom* et d'*Openscop*.

Maurice RAYBAUD, nouveau *Médiateur Numérique* de Zoomacom, animera les séances d'ateliers et les formats d'animation au Comptoir Numérique et contribuera à la construction du *Pôle Ressources Numériques de l'agglomération stéphanoise* (PRNL).

Eddie JAVELLE, nouveau *Community Manager* de Zoomacom, accompagnera les communautés virtuelles appuyées par l'association, animera leurs échanges, rassemblera et relaiera l'information sur les différentes plateformes de publication gérées par Zoomacom et sur les réseaux sociaux.



Suite au retour de Maurice dans des contrées plus ensoleillées pour des raisons familiales, Renaud DENIS rejoint Zoomacom pour assurer les missions de médiation numérique et l'animation des camps. Tête connue dans le paysage stéphanois de l'Économie Sociale et Solidaire, Renaud fréquente le Comptoir depuis février 2011. Son entrée dans l'équipe correspond complètement à la logique du tiers-lieu et la volonté de créer de l'économie de proximité en faisant travailler des personnes issues de cercles de confiance par des relations nouées sur place.

Ces embauches sont évidemment liées à la réorganisation qui a accompagné la création d'Openscop et donc le "départ" de David, Yoann et Roland de l'équipe de salariés de Zoomacom.

Centre de Ressources Départemental :

Le contexte

Dans le cadre du partenariat triennal, finissant en 2012, avec le Conseil Général de la Loire, Zoomacom a pris les engagements suivants :

Accompagnateur à l'échelle départementale du développement des Pôles Ressources Numériques :

- Réflexions constantes sur l'organisationnel, le fonctionnel et l'opérationnel : Espace de Pratiques Numériques, Espace de Coworking (Télétravail)
- Développement d'activités innovantes : publics cibles, besoins, solutions existantes, modèles économiques, ressources et logistique...
- Relations publiques et partenariats : explorations, rapprochement, facilitation, conduite de projets, cartographie...
- Recherche de pistes de financements : veille collaborative et propositions de projets collectifs,
- Observatoire des usages numériques : statistiques, besoins, présentation...
- Formation continue : veille, (télé)assistance, conseil, coaching...

Formateur aux méthodes et outils collaboratifs mutualisés par le RDAC, dont le télé-accompagnement d'usages numériques (eFormation) :

- Création de capsule d'auto-formation : outils, méthodes, usages, technique... (FOAD) en Créative Commons
- Recherche et proposition d'un programme de formations annuel : thématiques et métiers (DIF)

Animateur du dispositif RDAC (Community Manager) :

- Création et diffusion de contenus numériques : articles, photos, vidéos... (information et communication)
- Conciergerie et jardinage numérique (télé-accompagnement)
- Promotion des contributions (e-réputation)
- Réseaux sociaux numériques (identité numérique)
- Organisation d'évènements fédérateurs (#TT10, FormaCamp, ExplorCamp...)

- Partager et diffuser sous format Creative Commons les retours d'expériences (portail Guide Numérique)

Centre technique départemental niveau II (outils, services, logistique, compétences...) :

- Outils collaboratifs mutualisés (NearBee, eGroupware, WordPress, MédiaWiki, Widgets...)
- Sonorisation et éclairage
- Caméra et appareil photo numériques

Expert sur les usages numériques des thématiques :

- Développement Durable et TIC
- Territoires Intelligents et Communautés Apprenantes
- Vie associative et TIC

Espace Public Numérique sur Saint-Etienne :

- Accès Libre
- Participer aux évènements locaux lors des semaines thématiques (Semaine Bleue, Semaine de l'Emploi, Semaine du Développement Durable, Semaine de la Sciences)
- Création d'atelier numérique spécifique aux seniors intitulé « PapyCamp »
- Expert sur l'usage des TIC pour public en insertion professionnelle

Bilan CRD complet en  **annexe 1**

Pôle de ressources numériques local

Le contexte

Sur le centre de l'agglomération stéphanois, Zoomacom a pour mission « La mutualisation d'un pôle numérique – PUI de Saint-Etienne ».

Séances de travail partagé (coworking) pour accueillir des communautés de pratiques (thématiques et métiers) :

- Micro-formations thématiques (programmation)
- (télé) assistance WikiSchool Cyberloire
- Laboratoire d'usages innovants

Centre technique niveau I (outils, services, logistique, compétences...) :

- Centre Multimédia Itinérant (14 postes)
- Connexions internet 3G

Expert sur les usages numériques des thématiques :

- Economie Sociale et Solidaire et TIC

Bilan PRNL complet en  **annexe 2**

PRESENTATION DES COMPTES

Par Sébastien Desitter



In Extenso Loire-Forez
1, allée de l'électronique
04 77 49 40 00

Dossier financier complet en  annexe 3

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Par Pierre Billet



Axens Audit
17 rue de la Presse
04 77 25 79 07

Rapport du Commissaire aux Comptes en  annexe 4

RAPPORT FINANCIER

Exercice comptable du 1^{er} janvier 2011 au 31 décembre 2011.

Produits 295 144 €

'Production' : 32 699 €

- dont 8 169 € de prestations réalisées par l'ancienne équipe technique de janvier à avril 2011
- dont 14 960 € de prestations pour le WWF initialement prévues sous forme de subvention et qui ont nécessité une part importante de sous-traitance
- dont 6 852 € de prestations réalisées pour Openscop

- soit 2 718 € de prestations réalisées depuis la réorganisation profonde de l'association.

A l'exclusion de la part WWF, l'ensemble (17 739 €) est inférieur au budget prévisionnel voté lors de la précédente AG (25 000€) et à l'année 2010 (47 000 €).

Subvention : 259 510 €

- dont 130 022 € du Conseil Général : 100 000 € sur la convention liés à cette année 2011 + 30 022 € liés à des avenants signés lors des années précédentes
- dont 88 338 € de fonds européens FEDER tandis que 145 865 € était inscrit au budget prévisionnel (écart de -57 527€) :
 - une part de l'écart s'explique par la séparation des subventions de fonctionnement et d'investissement
 - une part correspond au décalage du démarrage du projet de PRNL suite aux difficultés rencontrées lors de la mise en place du dossier FEDER
 - la dernière part correspond au report sur l'année 2012 de certaines dépenses liées au projet suite à un manque de trésorerie (retard des financeurs)
- dont l'absence de 20 000 € de financements privés initialement prévus au budget qui ont été reporté sous forme de production en ce qui concerne le WWF (14 960 €)

Le budget prévisionnel voté lors de l'AG 2010 prévoyait 339 637 € soit un écart de -80 127 € qui est totalement lié à l'absence de financements privés et au report de dépenses FEDER.

Cotisations : 1 254 €

Conformément aux attentes (1200 € dans le BP), nous constatons une forte augmentation des adhésions à l'association par rapport à l'année 2010 (267 €).

Charges 309 977 €

Achat de prestations : 83 312 €

- dont 22 665 € pour les actions de PRNL (Pôle de Ressource Numérique Local de Saint-Etienne Métropole / FEDER)
- dont 13 815 € pour les actions de CRD (Centre de Ressources Numérique Départemental)
- dont 31 106 € conjointement pour le CRD et PRNL
- dont 9 159 € pour les actions de Développement Durable
- dont 6 135 € pour les actions de 'Production'
- dont 432 € en divers

Ces dépenses sont inférieures (-42 628 €) au prévisionnel (125 940 €) et sont en majeure partie liées au retard de démarrage et au report des dépenses du PRNL (FEDER).

Coworking

L'analyse approfondie des charges montre que sur le 2eme semestre 2011, le coworking a permis de maintenir à un niveau quasi constant les dépenses liées à l'ensemble [hébergement + frais associés] tout en permettant l'évolution de l'activité, l'amélioration de l'environnement d'accueil des publics et des salariés, la création d'un tiers-lieu favorable à la réalisation du projet associatif.

Ressources humaines : 144 010 €

Le budget prévisionnel prévoyait 161 000 € de salaires et charges sociales. L'écart (-16 990€) est lié à la renonciation d'indemnités de départ des anciens salariés ainsi que le décalage des nouvelles embauches liés au retard du démarrage du projet de PRNL (FEDER).

Déficits : 15 649 €

Après ajustement financier et comptable, le déficit s'élève à 15 649 €.

Le manque de financement FEDER étant totalement compensé par la baisse des achats de prestations (directement liée à l'activité) et par le poste des ressources humaines, on constate que ce déficit correspond au manque d'activités facturées (prestations). Ainsi, il est indispensable de définir un plan stratégique et opérationnel sur ce volet 'Production'.

Historique

Exercice	Durée	Bilan	Résultat d'exploitation	Excédents ou déficits	Cumul
2005	12 mois	24 790 €	5 315 €	- 37 €	- 37 €
2006-2007	20 mois	78 374 €	- 32 426 €	- 29 573 €	- 29 611 €
2007-2008	16 mois	56 155 €	18 016 €	27 910 €	- 1 701 €
2009	12 mois	39 562 €	- 19 824 €	- 18 855 €	- 20 556 €
2010	12 mois	67 839 €	20 368 €	21 602 €	1 046 €
2011	12 mois	146 749 €	- 14 832 €	- 15 648 €	- 14 602 €

Conclusion

Le fort déficit de cette année s'explique principalement par un manque de prestation réalisée par l'équipe. Seulement 10 999.54€ de production pure puisque le compte prestation réalisation prod. comprend 20 000€ de facturation de la part du WWF qui aurait dû passer en subvention.

Cependant, avec la mise en place tardive du projet FEDER, ce sont presque 50 000€ qui n'ont pas été perçus sur l'année 2011 et qui seront donc reportés sur 2012.

David Réchatin (Membre actif)

VOTES

Votes des rapports

Rapport moral
Rapport d'activité
Présentation des comptes
Rapport du Commissaire aux Comptes
Rapport financier

Affectation du résultat

Apurement des pertes antérieures et report à nouveau ?

Compte rendu

PREMIERE RESOLUTION

Monsieur Yoann Duriaux, Président, fait lecture de son rapport moral.

Monsieur Antoine Durigan-Cueille, Directeur, présente les rapports d'activité CRD et PRNL en exposant les points importants de l'année 2011.

Monsieur Sébastien Desitter, Expert-comptable présente les comptes 2011 de l'association avec le compte de résultat et le bilan.

Monsieur Pierre Billet, Commissaire aux comptes fait lecture de son rapport sur les comptes annuels et du rapport spécial sur les conventions réglementées. Aucune anomalie n'est relevée.

David Réchatin, membre actif, conclue cette présentation financière.

L'assemblée générale approuve à l'unanimité l'ensemble des documents présentés :

- rapport moral
- rapport d'activité
- rapport financier
- rapport du Commissaire aux comptes

L'assemblée générale vote à l'unanimité l'affectation du résultat en apurement des pertes antérieures et en report à nouveau.

PERSPECTIVES 2012

"L'important n'est pas de prévoir l'avenir mais de le rendre possible !"

Antoine de Saint-Exupéry



Avant-propos

Bien conscient que depuis la constitution de notre Bureau uniquement composé de coworkers, Zoomacom n'est pas (plus) qu'une association dans le numérique, nous devons tout de même (re)prendre conscience que nous avons pris un train en marche, avec son histoire, son vécu, son parcours et ses projets. C'est bien entendu pour cela que nos perspectives 2012 reflètent encore une approche très numérique de Zoomacom que nous vous demandons d'admettre au-delà de souhaits plus individuels que vous portez aujourd'hui. En revanche, ne tient qu'à nous, bénévoles, membres et partenaires, d'équilibrer progressivement "Coworking / EPN et MédiaLab" en proposant d'avantage d'initiatives et d'actions "hors salariés" sans chercher forcément le rythme mais dans un premier temps le sens.

Rappel de notre éco-système en phase d'expérimentation "in vivo"

Cette présentation, déjà réalisée sur 2012, permet de vous démontrer concrètement ou nous allons en terme de modèle organisationnel et économique.

Notre principale ambition :

"(re)construire un monde en OpenSource qui s'appuierait sur "DES" tiers lieux dans lesquels on ne décréterait pas l'innovation sociétale...

...mais où on la permettrait !" = **Do it yourself*

ExplorBook le coworking dans un tiers lieu



Visionner le diaporama :  <http://slidesha.re/xL4ACY>

Contexte et enjeux particuliers : Yoann Duriaux = transition de l'animation du volet "usages" de la Cyberloire

Anticipation de la disparition des départements en 2014 = éclatement de la gouvernance Cyberloire entre Région et communautés de communes, EPCI, Agglomérations

1. vote et mise en place du 2ème SDAN pour le dispositif Cyberloire = faire voter une partie de ces budgets d'infrastructure pour les usages dans la Loire = dispositif CyberLoire 2.0
2. vote de la nouvelle politique régionale en matière de numérique = même stratégie que pour la Loire mais au niveau de Rhône Alpes
3. lancement du projet et participation à la dynamique Movilab (départemental, régional et national)

Projets opérationnels pour Zoomacom : Antoine Durigan-Cueille = médiation et animation territoriale de la Cyberloire

1. finir notre étape d'expérimentation d'associer "EPN, espace de coworking et MédiaLab" > code source des tiers lieux francophones sur Imagination for People (ExplorBook)
2. finaliser les "recettes" des services proposés > Guide Numérique Territorial Cyberloire
3. tester et améliorer ces "recettes" in vivo en s'appuyant sur les premiers tiers lieux potentiels identifiés > 30 quartiers CUCS de Saint Étienne Métropole + quartier Plaine Achille de Saint Étienne
4. professionnaliser notre communication et améliorer la prise en main de notre système d'information par nos usagers et coworkers. > MyURM en particulier

5. rendu attendu pour matérialiser l'ensemble : la création d'un jeu "prototype" de médiation numérique augmentée pour les territoires > TICA

Projets structurels pour Zoomacom : David Réchatin = transition de la direction et gestion de Zoomacom

1. répondre à la demande de nos salariés sur les aspects hiérarchiques et le besoins d'un référent opérateur, notamment par la nomination d'un Directeur au sein de l'équipe de Zoomacom, qui après avoir (re)défini les missions et rôles de chacun pour répondre aux obligations de nos financeurs, assurera une coordination plus opérationnelle que conceptuelle entre le Bureau et les salariés.
2. poursuivre la mise en œuvre et l'appropriation de notre système d'information par l'ensemble de notre "éco-système" (administrateurs, membres, partenaires)
3. amorcer la fin de nos conventions (2010-2012) et anticiper les suivantes (2013-2014)
4. anticiper la fin des CDD > souhaits individuels, possibilités de l'association, formations spécifiques..
5. contribuer à la pérennisation de notre outil commun de production dans lequel Zoomacom à beaucoup investie = OpenScop (et inversement)

Projets des bénévoles et membres : Sandra Jegu, Violetta Compain et Gwenn Romanet = groupe coworking du Comptoir Numérique

- Co-réalisation d'une idée par mois (espace Conciergerie)
- création de nouveaux groupes au sein du Comptoir Numérique : Coworkers, Entrepreneurs Sociaux, MédiaLab, Média Citoyens...
- création de "Coworking Sainté" > collectif dans un premier temps pouvant aboutir ensuite sur une association dédiée

Les mots clés pour 2012 : Bienveillance, anticipation, réactivité, efficacité, assiduité, perspicacité, organisation, règles, appropriation, partage

Yoann Duriaux (Président)

BUDGET PREVISIONNEL 2012 ET 2013

Restructuration de l'équipe

Suite à la réorganisation de l'équipe salariée de Zoomacom, quatre nouvelles compétences ont fait leur arrivée durant l'année 2011, trois créations de postes et le remplacement de Mathieu Coste.

Cette nouvelle équipe sera davantage axée sur l'action et principalement sur ces deux missions de Centre de Ressources Départementales (CRD) et de Pôle de Ressources Numériques Locales (PRNL).

Avec la nomination du nouveau Conseil d'Administration lors de cette Assemblée Générale et la prochaine élection du nouveau bureau, l'association compte beaucoup sur ses bénévoles pour soutenir les salariés et s'impliquer dans la gestion courant.

Budget prévisionnel

Durant l'année 2012, l'équipe de Zoomacom va davantage se focaliser sur la prestations de services pour que l'association soit de moins en moins dépendante de fonds publics au fur et à mesure des années et ainsi éviter les pics de trésorerie du au paiement des subventions.

Compte de résultat	Rappel 2011	2012	2013
Prestations vendues	25 000	50 000	50 000
Chiffre d'affaires	25 000	50 000	50 000
Subventions d'exploitation	339 637	298 500	277 500
Transferts de charges	1 605		
Autres produits d'exploitation	1 200	1 300	1 400
Total des produits d'exploitation	367 442	349 800	328 900
Achats de prestation			
Fournitures consommables	9 454	7 300	7 390
Services extérieurs	162 186	153 633	126 548
Charges externes	171 640	160 933	133 938
Impôts et taxes	3 590	5 993	6 103
Salaire brut (Salariés)	120 861	112 655	114 720
Charges sociales (Salariés)	40 139	45 122	45 948
Charges de personnel	161 000	157 777	160 668
Dotations aux amortissements	16 150	23 594	22 764
Autres charges d'exploitation	1 600		
Total des charges d'exploitation	353 980	348 297	323 473
Résultat d'exploitation	13 456	1 503	5 427
Charges financières	1 591	539	500
Résultat financier	- 1 591	-539	-500
Résultat courant	11 871	964	4 927
Produits exceptionnels		5 985	5 937
Charges exceptionnelles			
Résultat exceptionnel		5 985	5 937
Résultat de l'exercice	11 871	6 949	10 864

Etude Prévisionnelle 2011 et 2012 complète en  annexe 5

VOTES

Perspectives 2012

Budget prévisionnel 2012 et 2013

Compte rendu

DEUXIEME RESOLUTION

Après présentation des perspectives pour l'année 2012 par M. Duriaux, l'assemblée générale approuve ledit document tel qu'il lui a été présenté.

L'assemblée générale vote à l'unanimité les perspectives 2012 et le budget prévisionnel correspondant.

NOMINATION D'UN DIRECTEUR AU SEIN DE ZOOMACOM

Depuis la restructuration de Zoomacom, on a voulu essayer l'auto-gestion de l'équipe, mais pour des raisons diverses (stratégiques, politiques, RH...), il est important d'avoir une personne qui fait office de "chef d'orchestre", sans pour autant enlever leur autonomie aux salariés.

Son rôle sera de gérer les décisions opérationnelles dans le fonctionnement de l'association, de traiter les relations avec nos partenaires extérieurs (financeurs) et de préparer la fin 2012 avec l'échéance des contrats de travail et de nombreux projets importants.

Compte rendu

TROISIEME RESOLUTION

Après débat, l'assemblée générale vote la création du poste de directeur au sein de l'équipe salariée de l'association, et la nomination de M. Durigan Cueille à ce poste, selon les conditions suivantes :

- M. Durigan-Cueille voit son contrat de travail actuel requalifié en contrat à durée indéterminée.
- Lors d'une prochaine réunion du bureau, le cadre de la mission de M. Durigan-Cueille sera fixé, et une augmentation de salaire en conséquence sera décidée.
- En tout état de cause, il entre dans la mission de direction de M. Durigan-Cueille la préparation de la fin 2012, notamment l'échéance des contrats à durée déterminée des salariés de Zoomacom et de nombreux projets.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

MISE EN PLACE D'UN COLLEGE D'ASSOCIES

Avec la création d'OpenScop et de par la nature sociétaire d'une Scop, certains adhérents de l'association ont à souhait de s'investir dans cette aventure en s'associant aux quatre personnes déjà liées avec la structure.

Zoomacom étant déjà associé à OpenScop, la solution la plus simple à mettre en place juridiquement est de créer un collège d'associés au sein de l'association. Dans ce cas, la seule obligation est de rajouter dans les statuts de l'association une mention précisant la création d'une catégorie de membres spécifiques « les amis d'OpenScop ».

Cette catégorie a pour vocation de réunir les investisseurs indirects de la Scop et elle serait chargée de gérer les échanges et autres liens capitalistiques avec cette dernière.

Le collège se réunit en présence du président de Zoomacom, une à plusieurs fois par an pour préparer la participation à l'Assemblée Générale de la Scop et désigner le représentant de l'association à ladite AG.

Compte rendu

QUATRIEME RÉOLUTION

Après débat, l'assemblée générale vote la création du collège « Les Amis d'OpenScop », représenté par Zoomacom, et qui disposera d'une voix unique au sein de la SCOP OpenScop.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

CREATION D'UN MOUVEMENT COLLECTIF POUR LE COWORKING

Coworking Saint-E est un mouvement collectif destiné à encourager le développement d'autres espaces de coworking à Saint-Etienne, et à faire connaître ces initiatives au grand public.

Il part du constat que le coworking se développe à Saint Etienne, et qu'il concerne différents publics issus de différents quartiers. **Coworking Saint-E** souhaite donc mettre à disposition de ces publics des espaces de coworking sur toute l'agglomération stéphanoise, notamment au sein de tiers-lieux existants.

Coworking Saint-E souhaite aussi rassembler dans un mouvement commun les différentes initiatives qui naissent d'elles-mêmes sur le territoire de l'agglomération, pour offrir un appui à ces nouveaux espaces, et coordonner les actions des différents espaces.

Il s'agit pour l'instant d'un simple mouvement collectif réunissant les espaces déjà existants (et notamment le Comptoir Numérique), et les personnes intéressées par le concept, mais qui a vocation à s'élargir.

Il pourra sans doute évoluer, selon les circonstances, en association par exemple.

Compte rendu

CINQUIÈME RÉOLUTION

Après débat, l'assemblée générale vote la création de « Coworking Saint-E », un mouvement collectif qui œuvrera pour le développement d'autres espaces de coworking.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

RENOUVELLEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composition actuelle

Membres du CA en 2011

Bureau

- **Yoann Duriaux** : Président
- **Sandra Jégu** : Vice-Présidente
- **Claude Mangin** : Trésorier
- **Jean-François Michalon** : Vice-Trésorier
- **Vincent Raffin** : Secrétaire
- **Violetta Compain** : Vice-Secrétaire

Conseil d'administration

- **Association Le Garage** : membre actif (représentée par Michel Guérin)
- **Association Ratice Loire** : membre actif (représentée par Stéphane Vierne)
- **Christophe Lopez-Garcia** : membre actif
- **Martin Arnould** : membre actif
- **Thanh Nghiem** : membre actif
- **Philippe Beaune** : membre actif
- **Olivier Boissier** : membre actif
- **Delphine Jusselme** : membre actif
- **David Réchatin** : membre actif

Démissions et candidatures

Tous les membres du Conseil d'Administration se déclarent sortant et les suivants proposent leur candidature :

- **Yoann Duriaux**
- **Sandra Jégu**
- **Claude Mangin**
- **Jean-François Michalon**
- **Violetta Compain**
- **Association Le Garage**
- **Association Ratice Loire**
- **Christophe Lopez-Garcia**
- **Martin Arnould**
- **Thanh Nghiem**
- **Philippe Beaune**
- **Olivier Boissier**
- **David Réchatin**

Sont candidats pour rejoindre le Conseil d'Administration :

- **Association ALOLISE** représentée Eric Pequignot
- **Gwenn Romanet**

ÉLECTION

Compte rendu

SIXIÈME RÉSOLUTION

Après rappel par le président de l'association que le Conseil d'Administration pour l'année 2011 est entièrement démissionnaire et que tous les sièges sont à pourvoir pour l'année 2012, il est procédé à l'élection des administrateurs.

Se sont présentés à l'assemblée générale et sont déclarés régulièrement élus :

- Yoann Duriaux
- Sandra Jégu
- Violetta Compain
- Claude Mangin
- Jean François Michalon
- Association Le Garage
- Association Ratice Loire
- Association Alolise
- Christophe Lopez-Garcia, pour Nettic
- Philippe Beaune
- David Réchatin
- Gwenn Romanet

Se sont présentés par délégation de pouvoir et sont déclarés régulièrement élus :

- Martin Arnould
- Thanh Nghiem
- Olivier Boissier

Philippe Beaune et Olivier Boissier font savoir à l'assemblée générale qu'ils se présentent en tant qu'individus, et non en tant que représentants de l'Ecole Nationale des Mines de Saint Etienne.

Ce nouveau Conseil d'Administration est invité à se réunir dans le mois d'avril pour élire le bureau.

LISTE DES ANNEXES

Annexe 1 :

Bilan complet du PRNL

Annexe 2 :

Bilan complet du CRD

Annexe 3 :

Dossier financier

Annexe 4 :

Rapport Commissaire aux Comptes

Annexe 5 :

Étude Prévisionnelle 2011 et 2012

Annexe 6 :

Procès-verbal de l'Assemblée Générale ordinaire

Annexe 1 :

Bilan complet du PRNL

Annexe 2 :

Bilan complet du CRD

Annexe 3 :
Dossier financier

Annexe 4 :
Rapport Commissaire aux Comptes

Annexe 5 :

Etude prévisionnelle 2011 et 2012

Annexe 6 :

Procès-verbal de l'Assemblée Générale ordinaire